



Bogotá D.C., 11 de diciembre de 2025

Doctora
Liz Yadira Monroy Delgado
Subsecretaria de Despacho
Concejo de Bogotá
Calle 36 No. 28ª – 41
comision_tercera@concejobogota.gov.co
correspondencia@concejobogota.gov.co
2088210
Código Postal 111311
Ciudad

Asunto: Proposición 1394 de 2025 / 2025-ER-65279 TMSA.

Respetada Doctora Monroy:

En atención a la proposición del asunto, **Tema: “Situación de la ejecución presupuestal del Distrito Capital”** TRANSMILENIO S.A., presenta respuesta en el marco de sus competencias en los siguientes términos:

1. Sírvese informar el nivel de ejecución presupuestal hasta el último corte, esto es, mes de octubre, discriminando los porcentajes comprometidos, obligados y pagados. Indique además las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año.

En atención a la solicitud de referencia, se informa que la ejecución presupuestal de TRANSMILENIO S.A., con corte al 31 de octubre, es la siguiente:

Tipo Gasto	Disponible	Comprometido	Porcentaje
Funcionamiento	\$ 241.285,09	\$ 156.730,21	64,96 %
Inversión	\$ 9.690.765,97	\$ 7.451.102,18	76,89 %
Disponibilidad final	\$ 128.467,09	0	0 %
Total	\$ 10.060.518,15	\$ 7.607.832,39	75,62 %

Valores en Millones de pesos.

2. Indique, con corte al reporte más reciente, el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios comparando: apropiación inicial,

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



compromiso/obligación y pago/giro efectivo a terceros. Señale las diferencias y las causas de las mismas.

En atención a la solicitud de referencia, se remite el archivo adjunto en Excel con la información detallada a nivel de:

- CRP
- Objeto
- Rubro
- Nombre de Rubro
- Compromiso
- Beneficiario
- Valor inicial.
- Valor Liquidado.
- Valor Definitivo.
- Valor Giros.
- Porcentaje de giro

3. Presente la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025, indicando:

a) El nivel de ejecución financiera (montos apropiados, comprometidos, obligados y pagados respecto a la apropiación total).

En el siguiente cuadro se presenta la proyección al 31 de diciembre de los compromisos y giros, desagregada por proyecto de inversión.

Proyecto	Presupuesto Definitivo 2025	Ejecución Proyectada Acumulada a Diciembre 2025	Ejecución acumulada Tesorería - Proyectada a Diciembre 31
INVERSIÓN DIRECTA	10.044.783	9.808.004	5.210.019
020 - Fortalecimiento de la Seguridad	134.064	134.064	73.735
303 - Diseño y Estructuración del SIR	61.627	61.627	24.651
072 - Fortalecimiento de la Comunicación	21.215	21.215	9.547
083- Fortalecimiento de la Cultura	7.600	7.600	7.600
277 - Control y Operación del SITP	640.968	538.403	419.954
277 - Control y Operación del SITP (Rec FET)	3.174.205	3.174.205	3.174.205
277 - Control y Operación del SITP (Sentencias - sistema)	107.427	107.427	107.427

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



Proyecto	Presupuesto Definitivo 2025	Ejecución Proyectada Acumulada a Diciembre 2025	Ejecución acumulada Tesorería - Proyectada a Diciembre 31
002 - Desarrollo y explotación colateral	6.000	6.000	600
026 - Desarrollo del Modelo de Gestión	3.212	3.212	642
7251- Desarrollo y Gestión de Infraestructura del Sistema TM.	3.943.211	3.808.997	525.257
Cuentas por Pagar Inversión	1.945.254	1.945.254	866.401
DISPONIBILIDAD FINAL	38.491		
TOTAL GASTOS INVERSIÓN + DISPONIBILIDAD FINAL (2)	10.083.274	9.808.004	5.210.019

Valores en Millones de pesos.

b) El nivel de ejecución física (avance de metas, actividades o productos asociados a los proyectos de inversión).

Se adjunta archivo Excel dando respuesta a este punto.

c) El monto estimado de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia.

En el siguiente cuadro se presenta la proyección de los recursos que no serán comprometidos, los que no serán girados y aquellos que pasarán a cuentas por pagar, teniendo en cuenta que TMSA, en su calidad de Empresa Industrial y Comercial del Estado, no constituye reservas presupuestales.

Concepto	Presupuesto Definitivo 2025	Saldo de recursos sin comprometer	Saldo por girar	Cuentas por Pagar Proyectadas a Diciembre 31
INVERSIÓN DIRECTA	10.044.783	236.779	4.597.985	4.597.985
020 - Fortalecimiento de la Seguridad	134.064	0	60.329	60.329
303 - Diseño y Estructuración del SIR	61.627	0	36.976	36.976
072 - Fortalecimiento de la Comunicación	21.215	0	11.668	11.668
083- Fortalecimiento de la Cultura	7.600	0	0	
277 - Control y Operación del SITP	640.968	102.565	118.449	118.449
277 - Control y Operación del SITP (Rec FET)	3.174.205	0	0	
277 - Control y Operación del SITP (Sentencias - sistema)	107.427	0	0	
002 - Desarrollo y explotación colateral	6.000	0	5.400	5.400
026 - Desarrollo del Modelo de Gestión	3.212	0	2.570	2.570

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



7251- Desarrollo y Gestión de Infraestructura del Sistema TM.	3.943.211	134.214	3.283.740	3.283.740
Cuentas por Pagar Inversión	1.945.254	0	1.078.853	1.078.853
DISPONIBILIDAD FINAL	38.491			
TOTAL GASTOS INVERSIÓN + DISPONIBILIDAD FINAL (2)	10.083.274	236.779	4.597.985	4.597.985

Valores en Millones de pesos.

d) Explique además las principales causas que podrían afectar el cumplimiento de las metas de ejecución antes del 31 de diciembre de 2025.

Es importante precisar que, la construcción de la infraestructura para el sistema de transporte público de la ciudad se realiza por medio de los Convenios Interadministrativos 020 de 2001, 612 de 2019 y 1676 de 2022, suscritos entre TRANSMILENIO S.A. y el Instituto de Desarrollo Urbano - IDU.

En los citados convenios, el IDU tiene la competencia de adelantar la ejecución de los proyectos lo cual comprende los estudios, diseños, gestión predial y construcción de las obras de infraestructura del sistema de transporte público, para lo anterior TRANSMILENIO S.A realiza las gestiones administrativas asociadas a los recursos financieros requeridos para la ejecución de los proyectos.

De lo expuesto se colige, la independencia y autonomía del IDU para adelantar las gestiones necesarias para la materialización de los proyectos requeridos para TRANSMILENIO S.A. entre tanto este último tiene obligaciones como pagador.

Conforme lo anterior, se considera competencia del Instituto de Desarrollo Urbano – IDU dar respuesta a la solicitud de información.

4. Explique cómo avanza la ejecución de los proyectos financiados con recursos de crédito público o vigencias futuras, indicando cuánto se ha comprometido, obligado y pagado, y cuáles son las principales causas de retraso frente al cronograma previsto.

En atención a la solicitud de referencia, se remite el archivo con la relación de los compromisos asociados a vigencias futuras del año 2025, con corte al 31 de septiembre (Proposición 1394).

5. Indique qué proyectos o programas presentan una ejecución inferior al 50% respecto del cronograma programado para la vigencia 2025. precisando las principales causas de los retrasos, así como las acciones previstas para evitar que queden recursos sin ejecutar y garantizar un gasto oportuno y eficiente en la vigencia 2026.

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.

Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



En atención a la solicitud de referencia, se informa que en el siguiente cuadro se presenta la ejecución de los compromisos con corte a octubre de 2025, a nivel de proyecto de inversión, así como su respectivo porcentaje de ejecución. Para los proyectos con un porcentaje inferior al 50 %, se incluye la explicación de las acciones previstas para alcanzar una mayor ejecución en los últimos meses del año.

VALORES PROYECTOS TRANSMILENIO S.A. SECTOR MOVILIDAD (VIGENCIA OCT 2025)				OBSERVACIÓN
Bogotá Camina Segura	VALOR DISPONIBLE	VALOR COMPROMETIDO	% COMPROMISOS	
CONTROL Y OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ	3.830.038.446.463	3.477.640.314.394	90,8%	
DESARROLLO Y GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ	5.550.389.545.299	3.694.937.597.032	66,6%	
Fortalecimiento de la seguridad integral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	182.634.187.488	168.987.356.156	92,5%	
Fortalecimiento de la Información, Comunicación y Atención al Usuario en el uso del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	31.181.971.171	30.040.527.741	96,3%	
Fortalecimiento de la Cultura Ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	7.600.000.000	7.600.000.000	100,0%	
Diseño y Estructuración del Sistema Interoperable de Recaudo en su componente tecnológico en el Sistema de Transporte Público de Bogotá D.C.	78.881.045.907	68.732.603.830	87,1%	
Desarrollo y explotación colateral del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C.	6.000.000.000	1.231.800.000	20,5%	<p>La totalidad de los recursos del proyecto de inversión no se ha ejecutado, dado que la Entidad se encontraba adelantando el trabajo técnico necesario para la estructuración del proyecto Estación Central.</p> <p>En el mes de diciembre de 2025 se comprometerán recursos por \$5,976 millones y se adelantaran los procesos para:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La prestación de servicios especializados de consultoría para la estructuración jurídica y financiera del Proyecto inmobiliario y de explotación colateral de la infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá Estación Central, 2. Constituir un Patrimonio Autónomo Matriz - PAM de TMSA, así como los Patrimonios Autónomos Subordinados - PAS que se constituyan en el marco de su operación, asegurando la correcta ejecución de los fines fiduciarios, la administración eficiente de los recursos aportados, el cumplimiento de las obligaciones contractuales y legales, y la generación de informes periódicos 3. La prestación de servicios especializados de interventoría para la estructuración técnica del Proyecto inmobiliario y de explotación colateral de la infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá Estación Central. 4. La prestación de servicios especializados de consultoría para la estructuración técnica del Proyecto

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.


Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



VALORES PROYECTOS TRANSMILENIO S.A. SECTOR MOVILIDAD (VIGENCIA OCT 2025)				OBSERVACIÓN
Bogotá Camina Segura	VALOR DISPONIBLE	VALOR COMPROMETIDO	% COMPROMISOS	
				inmobiliario y de explotación colateral de la infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá Estación Central, que corresponde al desarrollo constructivo de la Unidad de Actuación Urbanística 3 del Plan Parcial Estación Metro Calle 26 de la ciudad de Bogotá D.C.
Desarrollo del Modelo de Gestión Institucional en TRANSMILENIO S.A. en Bogotá D.C.	4.040.774.584	1.931.982.258	47,8%	En el mes de diciembre se adjudicarán procesos de plataformas tecnológicas por \$1,970 millones.
Total Inversión	9.690.765.970.912	7.451.102.181.411	76,9%	

En los anteriores términos, se presenta respuesta al derecho de petición del asunto.

Atentamente,

 Firmado Electrónicamente
*11/12/2025 18:56:35
**Por: MARIA FERNANDA
ORTIZ CARRASCAL**

María Fernanda Ortiz Carrascal
Gerente General

Anexo: 3 Archivo según lo enunciado
Proyectó: Manuel Guillermo León Carrillo – Dirección Corporativa
Juan José Ramírez – Subgerencia de Infraestructura.
Daniela Velandia Rubio - Oficina Asesora de Planeación
Daniel Sánchez M – Gerencia General
Revisó: Fernando Alfonso Medina Jiménez - Dirección Corporativa
Jose Omar Quitian – Subgerencia de Infraestructura
Daniela Velandia Rubio - Oficina Asesora de Planeación
Alejandro Beltrán – Gerencia General
Aprobó: Gina Alexandra Vaca Linares - Dirección Corporativa
Carmen Y. Rosales Suárez - Subgerencia de Infraestructura
Carolina Restrepo Palacio – Oficina Asesora de Planeación
Código: 801

R-DA-005 septiembre de 2024

TRANSMILENIO S.A.
Avenida Calle 26 # 69-76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
Código postal: 111071
Teléfono: (601) 2203000
Información: línea (601) 4824304
www.transmilenio.gov.co



25
AÑOS
TRANSMILENIO S.A.

